

年度	2024		
科目名	EVE 国際マネジメント演習Ⅱ		
英文科目名	International Management Seminar Ⅱ		
学期	後期後半	単位	2
教員名	細田 高道		
英文教員名	HOSODA Takamichi		

### 講義概要/Course description

従来「オペレーションズ・マネジメント・リーダーシップ」で実施していた内容を、この演習にて実施いたします。

企業変革に注目し、組織変革に必要な知識や理論をリーダーシップを中心に様々な業種のケースを通して学びます。また実際に近い企業変革のプロセスをシミュレーションにより実体験していただきます。本講義の内容を簡単に表現すれば、組織変革に必要なリーダーシップ、あるいは、チェンジマネジメント、ということになると思います。いかにすぐれたアクションプランを立案したところで組織を変革しない限りは結局なにも変わらない、という現実は多くの企業で見受けられます。永遠の課題とも言えるこの種の問題に対して、我々はどうのように対処してゆくべきかを考えていきます。

履修希望者は第一回目の講義には必ず出席してください。より詳細な内容を説明します。なお、ほぼ全ての教材は英文となります。

### 達成目標/Course objectives

- ・高いパフォーマンスを生み出す理由を説明することができる能力。
- ・戦略を実行に移す際に重要となる事項について説明することができる能力。

学部・研究科のディプロマポリシー（卒業認定・学位授与の方針）に基づき、当該科目を履修することで身につく能力 /Abilities to be acquired by completing the course in accordance with the faculty and graduate school diploma policy (graduation certification and degree conferral)

- 知識・技能  
Knowledge and skills
- 思考力・判断力・表現力  
Ability to think and judge, and power of expression
- 意欲・関心・態度  
Motivation, interest, and attitude

### 履修条件（事前に履修しておくことが望ましい科目など）/Prerequisite

「オペレーションズ・マネジメント」を履修済みであること。

### 授業計画/Lecture plan

講義回		
1	授業計画	Introduction（オンライン授業（リアルタイム型）での実施）
2	授業計画	Excellent operational performance
3	授業計画	Improving performance: Large organization case I
4	授業計画	Improving performance: Large organization case II
5	授業計画	Improving performance: Large organization case III
6	授業計画	Strategic management system: Driving strategy I
7	授業計画	Strategic management system: Driving strategy II
8	授業計画	Balanced scorecard I
9	授業計画	Balanced scorecard II
10	授業計画	Understanding mechanism of change management I
11	授業計画	Understanding mechanism of change management II
12	授業計画	Group dynamics and leadership simulation I
13	授業計画	Group dynamics and leadership simulation II
14	授業計画	Group dynamics and leadership simulation III
15	授業計画	Group dynamics and leadership simulation IV and wrap-up
	事前学習	事前配布教材による準備
	事後学習	授業内容の復習及び振り返りレポート作成

### 授業方法/Method of instruction

区分/Type of Class	対面授業 / Classes in-person	
実施形態/Class Method	ハイブリッド型ハイフレックス形式 / hybrid high flex	
	補足事項/Supplementary notes	複数の小人数グループによるケース・ディスカッションとシミュレーションを活用する。 面教授業（対面授業）を基本とするが、研究科が認めた学生が遠隔授業（オンライン授業）で履修できるよう、ハイブリッド型授業として実施

		する。 以下の回においてオンライン・シミュレーションを実施する。 第8回-第15回
活用される授業方法/ Teaching methods used	<input type="checkbox"/> プレゼンテーション presentation <input type="checkbox"/> PBL (課題解決型学習) project-based learning <input type="checkbox"/> 反転授業 (知識習得の要素を教室外に済ませ、知識確認等の要素を教室で行う授業形態) reverse teaching (a class style where students educate themselves out of class beforehand, and use the class period to confirm the knowledge one has gained.) <input checked="" type="checkbox"/> ディスカッション、ディベート discussion / debate <input checked="" type="checkbox"/> グループワーク group work <input type="checkbox"/> 実習、フィールドワーク field work <input checked="" type="checkbox"/> 上記に該当しない none of the above	

### 成績評価方法/Evaluation

	種別/Type	割合/Ratio	成績評価基準/Grading Criteria
1	平常点 In-class Points	10%	発言点 (10%) : 妥当性、理解への貢献、オリジナリティ、タイミングと簡潔さ
2	レポート Report	50%	振り返りレポート (10%×5回)
3	その他 Others	40%	個人によるシミュレーション結果 (1回20%) とグループによるシミュレーション結果 (10%×2回)

### 教科書/Textbooks

1	備考/Remarks	特に指定しない
---	------------	---------

### 参考書/Reference books

1	備考/Remarks	特になし
---	------------	------

### その他/Others

<p>この授業のILOは以下の通り：</p> <p>IL01： 企業経営の主な機能について深く理解していることを示すことができる</p> <p>IL02： 国際マネジメントに関する基本的理論や基本的概念を明確に説明することができる</p> <p>IL03： 問題を発見し、関連する理論を適用して問題を解決することができる</p> <p>IL05： 国際マネジメントの分野で十分なコミュニケーションをすることができる</p> <p>IL06： 国際的な視点から経営倫理、社会的責任、持続可能性を理解し認識することができる</p> <p>IL07： 国際マネジメントに必要なリーダーシップを発揮することができる</p>
---